

أفضل الممارسات الدولية والإقليمية في تحسير أنشطة الأسر المنتجة

DULANI
مركز دلاني للأعمال



بنك التنمية الاجتماعية
SOCIAL DEVELOPMENT BANK



محتويات الدليل

مقدمة عن بنك التنمية الاجتماعية

03

أهمية برنامج تحسير أنشطة الأسر المنتجة

10

المقارنة المرجعية

16

أفضل الممارسات الدولية والإقليمية في تحسين أنشطة الأسر المنتجة

22

بنك 2023 التنمية الاجتماعية



البنك لديه اليوم مهمة تمكينية شاملة



يُخْدِمُ جَمِيعَ أَفْرَادَ الأُسْرَةِ عَبْرِ خَدْمَاتِ مَالِيَّةٍ وَغَيْرِ مَالِيَّةٍ

- البوابة الأوسع نفاذًا لتمويل المشاريع الصغيرة والناشئة.
 - رعاية قطاع المشاريع متناهية الصغر
 - تمويل المستقلين ومزاولي الأعمال الحرة
 - تقديم منتجات ادخارية ذات استهداف
 - تعزيز الاستقلال المالي

عـ ٥٠ مـاً

من التكين لأبناء وبنات الوطن لإنشاء مشاريعهم
وتعزيز مصادر دخلهم وتحسين مستوى معيشتهم

١٥١ مـلـيـار رـيـال

حجم التمويل

الحماية

192	2.9	115
ألف حساب ادخاري في المملكة	مليون مستفيد مباشر	مليار ريال

منذ
50
عام

الاكتفاء

183	422	18
جمعية دعم القطاع غير الربحي	ألف أسرة منتجة ومزاول للعمل الحر	مليار ريال

منذ
18
عام

الإنتاج

80	45	18
ألف وظيفة	ألف منشأة ناشئة وصغيرة مستفيدة	مليار ريال

منذ
12
عام

مركز دلني للأعمال

مركز دلني للأعمال أحد مبادرات بنك التنمية الاجتماعية، يهدف إلى تقديم خدمات غير مالية متنوعة من تدريب واستشارات وإرشاد وبرامج تمكينية مستهدفةً الرياديين والرياديات وأصحاب النشأت الصغيرة ومتناهية الصغر وذلك للمساهمة في مساعدتهم لإنشاء واستمرارية مشاريعهم على أساس علمية وتقنية وإدارية حديثة.



نظرة عامة حول تجسيير أنشطة الأسر المنتجة



برنامج تجسیر

تأهيل أنشطة الأسر المنتجة للتوسيع في مشاريعها والانتقال من تصنيف مشاريع الأسر المنتجة إلى مشاريع ناشئة.





بنك التنمية الاجتماعية
SOCIAL DEVELOPMENT BANK



حاضرك تيسير
ومستقبلك تجسير



بنك التنمية الاجتماعية
SOCIAL DEVELOPMENT BANK



مشروعك الصغير
مستقبله كبير!



لماذا تجسیر أنشطة الأسر المنتجة ماذا يميز تجسیر

مد جسور مشتركة تساعد على الاتصال والترابط بين جهتين أو أكثر.



وبناءً على ذلك يعمل بنك التنمية الاجتماعية من خلال مركز دلني للأعمال على تأهيل وتطوير أنشطة الأسر المنتجة ودعمها، بهدف المستاهمة في تجسيرها من مشاريع متناهية الصغر إلى منشآت مستدامة؛ لتساهم في النمو الاقتصادي والاجتماعي في المملكة.

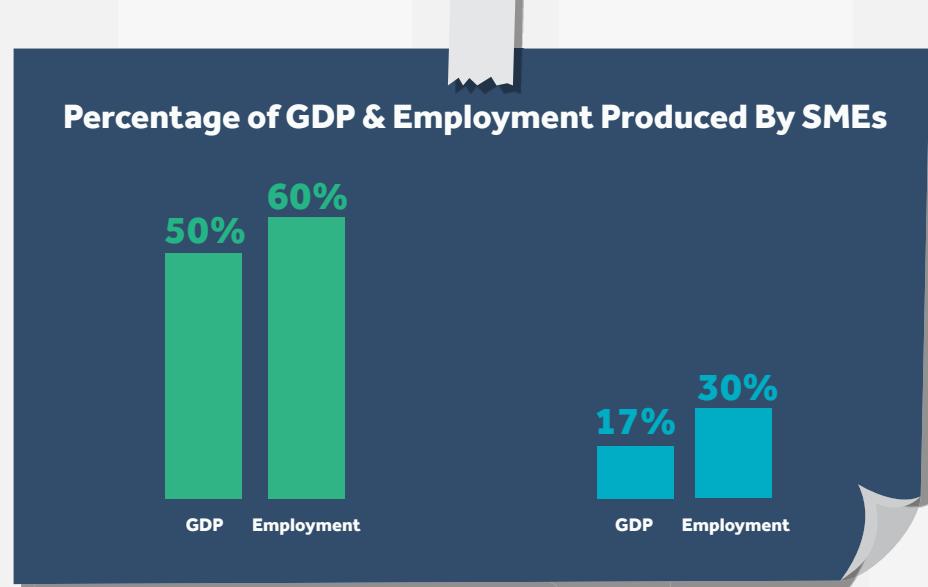
أهمية قطاع المنشآت متناهية الصغر والصغرى

تشير إحصائيات البنك الدولي إلى أن المشاريع متناهية الصغر والصغيرة

تمثل أكثر من 95% من الشركات المسجلة في جميع أنحاء العالم.

تمثل 50% من الناتج المحلي الإجمالي وأكثر من 60% من العمالة في الاقتصادات المتقدمة.

بــ 30% بينما تمثل 17% من الناتج المحلي الإجمالي و 30% من العمالة في البلدان منخفضة الدخل.



High Income Countries

Low Income Countries

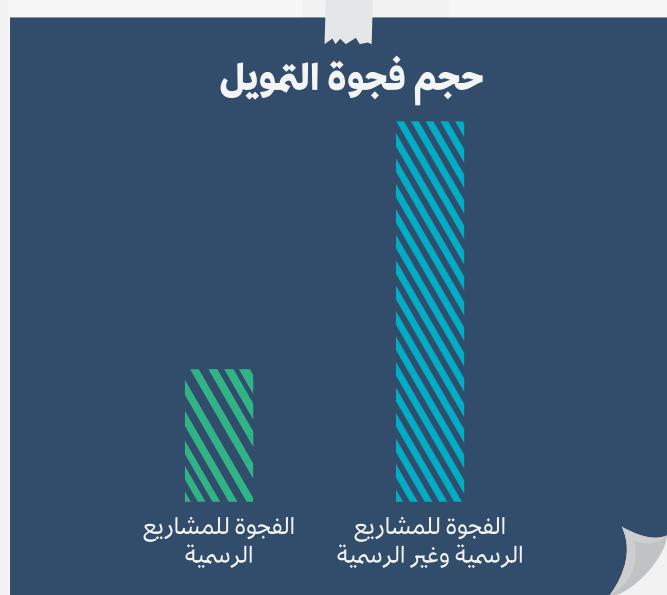
فجوة التمويل للمشاريع متناهية الصغر والمصغرة

توصلت النتائج المدعومة بالأبحاث إلى أن الفجوة الأنثانية التي تواجهها المشاريع الصغيرة الرسمية تبلغ حوالي:

تريپون 1 دوollar

وعندما يتم أخذ المشاريع الصغيرة غير الرسمية في الاعتبار فإن هذه الفجوة تتسع أكثر لتصل إلى حوالي:

تاریخ ۲۶ دوکاره



أهداف البحث

يهدف هذا البحث إلى استكشاف أفضل الممارسات الدولية والإقليمية في تجسير أنشطة المشاريع الصغيرة بهدف الخروج بتوصيات تساعد في زيادة فرص نجاح الأنشطة المجسّرة وتقليل المخاطر المتوقع حدوثها، بالإضافة إلى الاستفادة من التجارب في تطوير الآليات والمنهجيات.



الملخص التنفيذي

تعد دراسة «أفضل الممارسات الدولية في تجسير أنشطة الأسر المنتجة» نتاجاً لجهود بحثية مسمرة ومتعمقة، تهدف إلى تحليل ورصد أفضل الممارسات العالمية في مجال تجسير المشاريع الصغيرة وتحويلها إلى منشآت أعمال مستدامة. تم استخدام منهجية المقارنة المرجعية لجمع البيانات وتحليلها من مختلف الدول، مما أسفر عن تحديد 13 تجربة نموذجية ناجحة من 9 دول مختلفة.

تضمن التجارب النموذجية المحددة مشاريع ناجحة لتجسير أنشطة الأسر المنتجة، وقد أظهرت هذه المشاريع القدرة على التحول والاستدامة. تم تحليل وتقييم أوجه النجاح والتحديات التي واجهتها هذه المشاريع، وذلك لاستخلاص التوصيات التي تساعدها في زيادة فرص النجاح وتقليل المخاطر المحمولة.

تضمنت التوصيات المقدمة مجموعة من الإجراءات والسياسات التي يمكن أن تسهم في تعزيز فرص النجاح لمشاريع التجسير، ومنها تطوير برامج تدريبية وتعلمية متخصصة تساعدها في تعلم المهارات الأساسية في إدارة المشاريع، والتسويق، والمحاسبة، والمالية. كما تنص التوصيات على ضرورة تطوير آليات للمتابعة والتقييم المستمر للمشاريع، وتوفير دعم فني ومالى للأسر المنتجة خلال مراحل تحويل نشاطها إلى منشأة عمل مستدامة.

وفي ختام الدراسة، تجدر الإشارة إلى أن هذه الممارسات الدولية تمثل قاعدة قيمة للعمل على تطوير المنجزيات والإجراءات المحلية المناسبة لتجسير أنشطة الأسر المنتجة، وتعزز فرص نجاح مشاريع التجسير في الوقت الحاضر والمستقبل.

نأمل أن تسهم هذه الدراسة في تحقيق تحول إيجابي في الاقتصاد المحلي وتعزيز المشاركة المجتمعية في عملية التنمية المستدامة.

المقارنة المرجعية



المقارنة المرجعية لأفضل الممارسات

تهدف المقارنة المرجعية إلى الخروج بتصنيفات تساعد في تحقيق التالي:

03

الاستفادة من التجارب وتطوير الآليات والمنهجيات

02

زيادة فرص نجاح
مشاريع التحسير
وتقليل المخاطر المتوقعة
حدوثها

01

رسد وتحليل
أفضل الممارسات في
نطاق تجسيير
أنشطة المشاريع الصغيرة

المقارنة المرجعية Benchmarking

هي عبارة عن عملية جمع المعلومات حول الممارسات الأفضل (محلياً، إقليمياً، عالمياً) في نطاق تجسير أنشطة المشاريع الصغيرة وفق نطاق تركيز ومعايير مختارة، ومن ثم تحليلها لعرفة نطاق قوتها وتميزها والصعوبات التي واجهت تنفيذها إضافةً إلى الاستفادة من دراسة الحالات (Case Studies)، ومن ثم إمكانية تطبيقها لزيادة فرص نجاح مشاريع التجسير وتقليل مخاطرها.



نقاط التركيز Focus Points



تم اعتماد في نقطة التركيز على منظمة البنك الدولي ومنظمة التعاون الاقتصادي (CECD) الدولية والجهات العضوة بها، بالإضافة إلى البحث المكتبي في المنظمات الإقليمية.

معايير اختيار العينة



معايير المفضلة

تم مسح عدد من الجهات المتخصصة في تنمية المشاريع الصغيرة ومتناهية الصغر، وإختيار الممارسات التي تحقق مستهدفات البحث وتلائم سياق وطبيعة الواقع الحالي تم تحديد معايير لاختيار الجهات والممارسات التي سيمت التعمق في دراستها والتفصيل في تحليلها

- 01 > وفرة المعلومات المفصلة إما عن طريق المنظمة نفسها أو مراكز دراسات متخصصة
 - 02 < حداثة الممارسات (تاريخ تفعيلها)
 - 03 < ممارسات مشابهة للممارسات في المملكة
 - 04 < وضوح نمذج العمل
 - 05 < مدى ملائمتها للواقع المحلي

آلية ترشيح العينة

تم اختيار عينة الدراسة والدول المختارة وفقاً للآلية التالية والتي تتلخص من منهجية العمل:

المعايير

- ممارسات دولية في تنمية المشاريع الصغيرة ومتناهية الصغر
- مؤسسات ذات تصنيف مرتفع / تقييم عالي حسب المصادر العالمية
- تنوع المنطقة الجغرافية

نظرة عامة

القائمة المطابقة لنقاط التركيز:

تبدأ العملية بالبحث العميق على نقاط التركيز المحدد مسبقاً والمشابهة لبرنامج تجسيير

نقاط التركيز

معايير المفضلة

أفضل الممارسات

- وفرة العلومات المفصلة إما عن طريق المنظمة نفسها أو مراكز دراسات متخصصة

القائمة المطابقة للمعايير:

تعقد هذه المرحلة على تطبيق المعايير على القائمة الطويلة لفلترة الجهات بحيث تتطابق مع معايير المفضولة

- حداثة الممارسات (تاريخ تفعيلها)
- ممارسات مشابهة للممارسات في المملكة
- وضوح نموذج العمل
- مدى ملائمتها للواقع المحلي

ملخص القائمة المتطابقة مع معايير المفاضلة

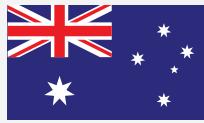
ملخص التجارب التي تم التوصل إليها بعد
تطبيق معايير التقييم كالتالي:

9 دول 13 تجربة

النطاق الجغرافي للمقارنة المرجعية



أفضل الممارسات الدولية والإقليمية



World Vision

Serving the Missing Middle

ورلد فيجن انترناشونال

World Vision

منظمة إنسانية عالمية تشارك مع الأطفال والأسر ومجتمعاتهم للوصول إلى إمكاناتهم الكاملة من خلال معالجة أسباب الفقر والظلم.

سنة التأسيس
1950



المشروع
Serving the
Missing Middle

الدولة
أستراليا



الخدمات
- تدريب
- خدمات استشارية
- دعم تمويلي



الموقع الإلكتروني
www.worldvision.org



الفئة المستهدفة
من يواجهون تحديات
في التمويل في سريلانكا
وميانمار



International Development Association

مؤسسة التنمية الدولية



تمثل المؤسسة الدولية للتنمية ذراع البنك الدولي الذي يقوم بمساعدة البلدان الأكثر فقرًا في العالم، وتهدف المؤسسة الدولية للتنمية، التي أنشئت في عام 1960 إلى تخفيض أعداد الفقراء من خلال:

تقديم قروض بدون فائدة، منح لبرامج تستهدف تعزيز النمو الاقتصادي، تخفيف حدة التفاوت وعدم المساواة، تحسين الزحوال المعيشية للشعوب.



سنة التأسيس
1960



المشروع
مشروع تنمية رائدات
الأعمال الأثيوبيات



الدولة
الولايات المتحدة



الخدمات
- تدريب
- دعم فني وتقني
- دعم تمويلي



الموقع الإلكتروني
www.worldbank.org



الفئة المستهدفة
رائدات الأعمال



جهاز تنمية المشروعات



الجهاز هو الجهة المعنية بتنمية المشاريع الصغيرة ومتناهية الصغر وريادة الأعمال ويقوم بتنسيق وتوحيد جهود كافة الجهات المعنية والجمعيات الأهلية والمبادرات العاملة في هذا المجال.



سنة التأسيس
1960



المشروع
برنامج إبدأ وحسن
مشروعك SIYB
مبادرة الأمم المتحدة
للمرأة Un women



الدولة
جمهورية مصر



الخدمات
- دعم تمويلي
- دعم فني وتقني
- خدمات استشارية
- خدمات دعم التصدير



الموقع الإلكتروني
www.msmeda.org.eg



الفئة المستهدفة
رائدات الأعمال



بنك تنمية الصناعات الصغيرة في الهند (SIDBI)



تأسس بنك تنمية الصناعات الصغيرة في الهند (SIDBI) في عام 1990 بموجب قانون صادر عن البرلمان الهندي، ويعمل كمؤسسة مالية رئيسية لتعزيز وتمويل وتنمية قطاع المشاريع الصغيرة ومتناهية الصغر (MSME) وكذلك لصالح تنسيق مهام المؤسسات التي تمارس أنشطة مماثلة.



سنة التأسيس
1990



المشروع

برنامج تمويل المرحلة
المبكرة المبتر للمشروعات
الصغيرة والمتوسطة في الهند



الدولة
الهند



الخدمات
- دعم تمويلي



الموقع الإلكتروني
www.sidbi.in



الفئة المستهدفة
من يواجهون تحديات في
التمويل



British Business Bank

بنك الأعمال البريطاني



تأسست شركة Start Up Loens Company في سبتمبر 2012 كجزء من بنك الأعمال البريطاني، بهدف مساعدة الشركات الناشئة في الوصول إلى التمويل الميسور التكلفة وتقديم الدعم والتوجيه والاستشارات، تقدم الشركة برنامج قروض للمشاريع الناشئة وتتوفر التمويل والدعم للمشاريع التي تكافح للوصول إلى أشكال أخرى من التمويل



سنة التأسيس
2012



المشروع

«Start Up Loens Company»
برنامج القروض للبادئين في
عالم الأعمال أو الراغبين في تطوير
مشروعاتهم



الدولة
المملكة المتحدة



الخدمات

- دعم تمويلي
- خدمات استشارية
- إرشادات
- خصومات من بعض موردي المنتجات



الموقع الإلكتروني

www.startuploens.co.uk



الفئة المستهدفة
من يواجهون تحديات في
التمويل



Business Development Bank Of Canada - BDC

بنك تطوير الأعمال الكندي



بنك تنمية الأعمال الكندي هو المؤسسة المالية المخصصة لرواد الأعمال الكنديين، يساعد البنك في إنشاء وتطوير منشآت أعمال كندية قوية من خلال التمويل والخدمات الاستشارية ورأس المال، مع التركيز على المشاريع الصغيرة.



سنة التأسيس
1944



المشروع

دعم رواد الأعمال الكنديين في
مشاريعهم الابتدائية والمتوسطة



الدولة
كندا



الخدمات
- دعم تمويلي
- خدمات استشارية
- إرشادات
- دعم التصدير



الموقع الإلكتروني
www.bdc.ca



الفئة المستهدفة
جميع الفئات



Grameen America

جرامين أميريكا



تتخصص جرامين أميريكا في مساعدات النساء من صاحبات المشاريع اللاتي يعيشن في الفقر، على بناء الأعمال التجارية لتكين التنقل المالي. النساء المستهدفات هن النساء اللاتي يعيشن تحت خط الفقر الفيدرالي، واللواتي أصبح النظام المالي السائد الآن بعيد المنال بالنسبة لهن، ولم يكن لديهم في السابق سوى خيارات قليلة للوصول إلى رأس المال، وكان معظمهن يفتقرن إلى الحسابات المصرفية ودرجات الائتمان، تقدم جرامين أميريكا قروضاً تبدأ من 2000 دولار، والتدريب المالي، والدعم للأعضاء.



سنة التأسيس
2008



المشروع
مشروع
«عقد كامل من التكين»



الدولة
الولايات المتحدة



الخدمات
- دعم تمويلي
- خدمات استشارية
- التدريب
- دعم التصدير



الموقع الإلكتروني
www.grameenamerica.org



الفئة المستهدفة
رائدات الأعمال من
الفئات الأقل حظاً



بنك الأسرة البحريني



بنك الأسرة يعني بتمويل المشروعات متناهية الصغر ورواد الأعمال الشباب.
جاء تأسيس بنك الأسرة كأول بنك إسلامي للتمويل متناهي الصغر
متواافقاً مع مبادئ الشريعة الإسلامية في المنطقة العربية.

يقدم البنك الدعم الاستشاري والدعم المالي لتغطية المصاري夫 التشغيلية،
وكذلك لشراء الأصول التي تساهم في زيادة الإنتاجية وتحسين الجودة
للمشروع.



سنة التأسيس
2010



المشروع
مشروعات التمويل الاجتماعية



الدولة
البحرين



الخدمات
- خدمات استشارية
- التدريب
- التكين



الموقع الإلكتروني
www.fmh.bh



الفئة المستهدفة
الأسر ذوي الدخل المنخفض



Youth Business International

منظمة شباب الأعمال الدولية



يدعم الشباب في جميع أنحاء العالم لبدء الأعمال التجارية وتنميتها واستدامتها. يقوم بتجهيز الشباب المحرoming بناء المهارات والثقة والروابط التي يحتاجون إليها للتغلب على الصعاب، ويصبحوا أصحاب أعمال ناجحين، كما يصمم برامج وموارد خصيًّا بتوصيلها إلى الشباب، مع إدراك الفرق الذي يحدثه هذا في استدامة ونمو الأعمال التي يقودها الشباب



سنة التأسيس
2014



المشروع

برنامج دعم الشباب والشابات
البادئين بالأعمال



الدولة

المملكة المتحدة



الخدمات

- دعم تمويلي
- التدريب
- التكين



الموقع الإلكتروني

www.youthbusiness.org



الفئة المستهدفة

الأفراد ورواد الأعمال
الناشئة



America's SBDC

شبكة مراكز تطوير الأعمال تطوير الأعمال الصغيرة في أمريكا



مراكز تطوير الأعمال الصغيرة هي شبكة وطنية من مراكز تطوير الأعمال الصغيرة في أمريكا، تستضيف الجامعات والكليات ووكالات التنمية الاقتصادية الحكومية ومنظمات القطاع الخاص برنامج شريك لـ SBA و SBDC. مهمة الشبكة هي المساعدة في بدء وتنمية الأعمال التجارية الصغيرة.



سنة التأسيس
1935



المشروع
Small Business
Network of the
America's SBNA



الدولة
الولايات المتحدة



الخدمات
- دعم تمويلي
- خدمات استشارية
- التكين



الموقع الإلكتروني
www.americassbdc.org



الفئة المستهدفة
 أصحاب المشاريع الناشئة



Prince `s Trust International مؤسسة الأمير الوفيقية الدولية



تعمل المنظمة مع شركاء محليين لتطوير البرامج والتدخلات لمساعدة الشباب على بناء مستقبلهم. يدعمون الفئة المستهدفة من الشباب ووضع احتياجاتهم كأولوية وهدف، هذا يكمل الجهود العالمية لتحقيق أهداف التنمية المستدامة.



سنة التأسيس
2015



المشروع

The Enterprises Program



الدولة
المملكة المتحدة



الخدمات
- التدريب
- خدمات استشارية



الموقع الإلكتروني
www.princestrustinternational.org



الفئة المستهدفة
الأفراد ورواد الأعمال
الناشئة



Enisa

إنيسا



مؤسسة مملوكة للدولة من قبل وزارة الصناعة والتجارة والسياحة الأسبانية، تمثل مهمة ENISA الرئيسية في دعم المشاريع القابلة للتطبيق والمبتكرة التي يقودها رواد الأعمال الأسبان أو الشركات الصغيرة، من خلال مساعدتهم في العثور على التمويل اللازم للتطوير والمنافسة في السوق العالمية.



سنة التأسيس
1982



المشروع
The Enterpreneurs



الدولة
أسبانيا



الخدمات
- دعم تمويلي
- خدمات استشارية



الموقع الإلكتروني
www.enisa.es



الفئة المستهدفة
رواد الأعمال

Banca Etica

بانكا إتيكا



هو أول بنك بديل في إيطاليا بدأ أنشطته المصرافية في فبراير 1999، ومنتجاته المصرافية الرئيسية هي شهادات الإيداع الأخلاقية والسنادات الأخلاقية في المستقبل، ويقوم البنك بتمويل القطاعات الاجتماعية والبيئية، وهو أول بنك يقوم بتلك الخدمات في إيطاليا.



سنة التأسيس
1998



المشروع
مشروع الخدمات المالية والmobilità



الدولة
إيطاليا



الخدمات
- دعم تمويلي
- التكين



الموقع الإلكتروني
www.bancaetica.it



الفئة المستهدفة
الفئات الأقل حظاً

التوصيات

١. تطوير برامج تدريبية متخصصة

قد أظهرت التجارب الموذجية أن بناء قدرات الأسر المنتجة يلعب دوراً حاسماً في تحقيق النجاح المستدام للمشاريع. لذلك، يوصى بتطوير برامج تدريبية متخصصة تستهدف تعليم المهارات الأساسية في إدارة المشاريع، التسويق، المحاسبة، والاستدامة. يمكن تنفيذ هذه البرامج بالتعاون مع المؤسسات التعليمية المحلية والجهات ذات الخبرة في مجال ريادة الأعمال.

٢. توفير دعم فني ومال

يتطلب تحويل أنشطة الأسر المنتجة إلى منشآت أعمال مستدامة دعماً فنياً ومالياً مناسباً. يوصى بتوفير برامج دعم مالي وقرض بفائدة منخفضة للأسر المنتجة للمساعدة في تمويل عمليات التحويل وتطوير المشاريع. كما يُنصح بتوفير دعم فني مستمر للأسر المنتجة لتحسين كفاءة وجودة الإنتاج والخدمات المقدمة.

٣. تشجيع التعاون والشراكات

من خلال الدروس المستفادة من التجارب الموذجية، يتبيّن أن التعاون والشراكات الاستراتيجية يمكن أن تلعب دوراً هاماً في نجاح مشاريع التحسير. لذلك، يُنصح بتشجيع التعاون بين الأسر المنتجة والجهات الحكومية والمنظمات غير الحكومية والقطاع الخاص لتقديم الدعم والموارد الازمة لتحقيق التحول المستدام.

٤. إنشاء آليات للمتابعة والتقييم

تعد آليات المتابعة والتقييم أداة أساسية لقياس أداء المشاريع وتقييم تأثيرها على الأسر المنتجة والمجتمع بشكل عام. يوصى بإنشاء نظام متكامل للمتابعة والتقييم يتيح جمع البيانات وتحليلها بشكل دوري لتحديد نقاط القوة والضعف وتحديد المجالات التي تحتاج إلى تحسين.

٥. تبني التكنولوجيا والابتكار

يتمثل اعتماد التكنولوجيا والابتكار أحد العوامل المؤثرة في نجاح المشاريع الصغيرة والناشئة. يوصى بتشجيع الأسر المنتجة على تبني التكنولوجيا الحديثة والابتكارات التقنية التي يمكن أن تحسن من كفاءة الإنتاج وتساهم في تحقيق الاستدامة.

٦. دعم المرأة المنتجة

تشكل المرأة دوراً هاماً في قطاع المشاريع الصغيرة وتجسير الأنشطة المنتجة. لذا، يُنصح بتطوير برامج خاصة تعزز دور المرأة المنتجة وتتوفر لها فرصاً متساوية للمشاركة والنجاح في قطاع الأعمال.

٧. الاستفادة من التجارب الموذجية

يتمثل استفادة من تجارب التحسير الموذجية في تطوير آليات ومنهجيات جديدة تتماشى مع السياق المحلي وتعزز فرص النجاح وتقلل المخاطر المتوقعة. يُشجع على تطوير إطار عمل محلي يستند إلى الأفضل الممارسات العالمية ويتماشى مع احتياجات وظروف المجتمع المحلي.

باستخدام هذه التوصيات كدليل للعمل، يمكن أن تساعد الدراسة في دعم وتحسين تحسير أنشطة الأسر المنتجة نحو المشاريع المستدامة وتعزيز فرص الإزدهار الاقتصادي والاجتماعي لهذه الفئة الهامة من المجتمع.

فهرس المصادر والمراجع

- بنك الأسرة البحريني (2022). مشاريع التمويل الاجتماعية. تم الاسترجاع من <http://www.fmh.bh>

- جهاز تنمية المشاريع الصغيرة والمتوسطة ومتناهية الصغر (2021). برنامج ابدأ وحسن مشروعك <http://www.mssmeda.org>. UN Women (SIYB) /eg

 - World Vision (2022). Serving the Missing Middle. Retrieved from [http://www.worldvision.org/World Vision \(2016\). Serving the Missing Middle](http://www.worldvision.org/World%20Vision%20(2016).%20Serving%20the%20Missing%20Middle). Retrieved from <https://www.wvi.org/sites/default/files/GROWING%20SMALL%20AGRICULTURAL%20BUSINESSES%20TO%20REDUCE%20POVERTY%20AND%20INCREASE%20SOCIAL%20IMPACT.pdf>
 - IDA (2022). Development Of Ethiopian Women Entrepreneurs. Retrieved from <http://www.worldbank.org/International> Development Association (2019). Women Entrepreneurship Development Project WEDP. Retrieved from <https://www.worldbank.org/en/results/2016/07/21/financing-women-entrepreneurs-in-ethiopia-the-women-entrepreneurship-development-project-wedp>
 - Small Industries Development Bank of India (2022). 2017. Innovative Early-Stage Finance for SMEs in India. Retrieved from [http://www.sidbi.in/Financing for SMEs in India](http://www.sidbi.in/Financing%20for%20SMEs%20in%20India). Retrieved from <https://www.worldbank.org/en/news/feature/2017/08/10/innovative-early-stage-financing-for-smes-in-india>
 - British Business Bank (2022). Start Up Loans Company: Start up Loans for Business Startups. Retrieved from <http://www.startuploans.co.uk/>
 - Business Development Bank of Canada (2022). Canadian Entrepreneurs Support in their start ups and medium enterprises. Retrieved from <http://www.bdc.ca/>
 - Grameen America (2022). Full Decade of Empowerment. Retrieved from <http://www.grameenamerica.org/>
 - Youth Business International (2022). Support of youth starting in the Business world. Startups. Retrieved from <http://www.youthbusiness.org/>
 - America's SBDC (2022). Small Business Network of the America's SBDC. Retrieved from <http://www.americassbdc.org/>
 - Prince's Trust International (2022). The Enterprises Program. Retrieved from <http://www.princestrustinternational.org/>
 - Enisa (2022). The Entrepreneurs. Retrieved from <http://www.princestrustinternational.org/>
 - Bancaetica (2022). Financial and Funding Services Project. Retrieved from <http://www.bancaetica.it/>

شکر لکم

معًا نكون رائدين في تمكين أدوات التنمية الاجتماعية وتعزيز الاستقلال المالي للأفراد والأسر نحو مجتمع حيوي ومنتج